

# Revitaliser

By Airbus Développement

*CREATI – Ariane Group*

Jeudi 22 octobre 2020

**AIRBUS**

# Présentation de AIRBUS Développement

## Actions de revitalisation

- ❑ Les facteurs de succès de la revitalisation
- ❑ L'action continue d'AIRBUS Développement
  - Les missions territoriales
  - Les missions sociales
  - Les missions d'open innovation
- ❑ Les réseaux et partenaires
- ❑ Les actions d'AIRBUS Développement sur les bassins d'emplois impactés par la crise économique touchant les sites Airbus et filiales en Nouvelle Aquitaine
  - Co-pilotage des fonds de revitalisation
  - Identification et évaluation des projets
  - Suivi et accompagnement des projets

# Overview



## Conclusion

# AIRBUS DEVELOPPEMENT

Une organisation allégée et agile connectée aux entités Airbus

Une structure RH rattachée au département “Politiques Sociales et Relations industrielles” (SPIR)

- Filiale à 100% d’AIRBUS SAS
- Créée en 1996 avec un statut juridique de SAS
- 3 millions d’euros de fonds propres
- Président : Bertrand GAUTIER



Un réseau de 5 directeurs régionaux dans tous les bassins d’activité industrielle des établissements de AIRBUS.

Des accords avec les filiales (Ariane Group, Stelia Aerospace, ATR)



location



# **AIRBUS DEVELOPPEMENT** acteur de la **R**esponsabilité **S**ociale de l'**E**ntreprise



L'action d'Airbus Développement a pour principal objectif de stimuler la création d'emplois afin de soutenir l'activité industrielle autour des sites Airbus, tout en tenant compte des enjeux sociaux actuels.

Airbus Développement soutient l'amorçage et le développement d'entreprises via son fonds de prêt depuis 1996

→ 20 000 emplois soutenus

→ 1 convention signée chaque mois dans chaque région depuis 25 ans

Airbus Développement se positionne comme un partenaire social lors des restructurations économiques sur le territoire français.

Dans ce cadre, Airbus Développement gère les conventions de revitalisation signées avec l'Etat pour amortir l'impact des PSE sur l'emploi local.

Airbus Développement est le partenaire de tous les projets d'essaimage des salariés du groupe, en particulier en accompagnement de PSE

Un objectif social  
majeur : être acteur  
de la croissance  
économique locale  
par la création  
d'emplois



# Responsabilité Sociale des Entreprises

De manière à faciliter la gestion des crises économiques, les restructurations et transitions, les grandes entreprises sont amenées à les anticiper par une action sociale et territoriale continue avec l'ensemble des acteurs du développement économique local, créatrice d'emplois pérennes, le cas échéant en lien avec l'open innovation: c'est la mission d'AIRBUS Développement



# Les facteurs de succès de la revitalisation

Les facteurs de succès de la revitalisation des territoires impactés reposent sur ;

- ❑ Une action constante et continue pour le développement économique régional
- ❑ Une intégration forte à l'écosystème local par l'animation de partenariats
- ❑ Une action cohérente **par filière** ou thématique
  - En lien avec les orientations régionales
  - En lien avec les forces des territoires
  - Au service des territoires,
  - Favorisant l'inclusion sociale et l'éco responsabilité
- ❑ Un accompagnement et un suivi de proximité



# L'action continue d'AIRBUS Développement

## Missions territoriales

AIRBUS Développement mène des actions de développement économique avec les élus et les acteurs du développement économique local (CCI, Communauté de Communes ou d'Agglomération, pôles de compétitivité, incubateurs,...)

Exemples en Charentes :

- Création de l'Aéropôle Antoine de Saint-Exupéry à Jonzac avec la CC Haute Saintonge (mutualisation d'un solde de fonds de revitalisation girondin)
- Projet d'accompagnement de développement de l'aéroport avec la CA de Rochefort et le support d'Aerospace Valley
- Partenariat avec le Pôle Innovation de Saintes
- Projet d'accompagnement d'un projet aéronautique en Sud Charente avec les deux CC



Exemples en Gironde :

- Création d'un incubateur Foodtech à Libourne en partenariat avec Bordeaux Technowest et la CALI
- Organisation d'un challenge start-ups filière drone à Sainte-Hélène
- Partenariat avec l'Eco-parc de Blanquefort





# L'action continue d'AIRBUS Développement

## Missions d'open innovation



- ❑ AIRBUS Développement accompagne les incubateurs régionaux : Bordeaux Technowest, UNITEC, la pépinière éco-créative des Chartrons, le pôle Innovation de Saintes, ESTIA Entreprendre en Pays Basque, l'Hélioparc à Pau...
- ❑ Dans le cadre de ces partenariats, AIRBUS Développement accompagne financièrement les start-ups innovantes via des prêts participatifs, et le cas échéant les connecte aux équipes d'innovation d'AIRBUS et à sa structure dédiée, le BIZLAB.
- ❑ En outre AIRBUS Développement organise des challenges thématiques pour stimuler l'innovation lors de salons ou forums : NAIA & Robocup pour l'Intelligence Artificielle, MEDISPACE pour les technologies du médical et du spatial, BASK Invest, Tech Day, ...
- ❑ **Bilan en Nouvelle Aquitaine**  
En **2019**, AIRBUS Développement a accompagné en Nouvelle Aquitaine **30 start-ups** pour un montant de plus de **700 k€** et la promesse de création de plus de **380 emplois**.

# Les réseaux et partenaires

confidential

Airbus Développement œuvre dans les régions autour des établissements d'Airbus et ses filiales, avec les acteurs du développement économique local:

- Les centres de compétence, de compétitivité ou d'expertise: la Route des lasers et la Cité Photonique, Aerospace Valley (dont Aéroteam), l'IRT St Exupéry, la French Tech, les Sociétés d'Accélération du Transfert de Technologie,...
- Les réseaux d'industriels et partenaires: le CREATI, le CIADEL, DIESEL, le MEDEF, EDF, Total et Michelin Développement, les industriels locaux via le BAAS, l'AEROCAMPUS, ...
- Les technopoles, nurseries, incubateurs, pépinières: Bordeaux Technowest, Unitec, Hélioparc, ...
- Les financeurs: banques, Business Angels, fonds régionaux capital-risque, BPI France, Initiative France, crowd & love funding,...
- L'éducation et la formation professionnelle: les écoles et universités, les AFPA, les organismes certifiés,...
- Le réseau associatif et social d'aide à l'emploi: Entreprendre, les Premières, We Job, Actif33,...
- Les institutionnels locaux:
  - Les Chambres Consulaires: de Commerce et d'Industrie, d'Agriculture, des Métiers et de l'Artisanat
  - Les représentations ministérielles: les préfetures, les DIRECCTE, les missions locales de l'ANPE, les commissaires à la ré-industrialisation, ...
  - Les représentations locales: les élus, les communautés de communes ou d'agglomération, les services d'attractivité des territoires, les services de développement (start-ups, ADI,...)



# Les actions d'AIRBUS Développement sur les bassins d'emplois impactés par la crise économique touchant les sites de Stelia-Aerospace en Nouvelle Aquitaine



L'action d'AIRBUS Développement vient s'ajouter aux mesures légales mises en œuvre par Stelia-Aerospace dans le cadre du PSE.

AIRBUS Développement mobilise ses différents dispositifs et réseaux pour accompagner la revitalisation des bassins d'emplois impactés et mener les actions suivantes:

- soutien aux entreprises sous-traitantes, actions collectives de diversification,
- financement d'études prospectives, en cohérence avec les plans régionaux par filière et les plans nationaux de relance de l'aéronautique, de ré industrialisation, d'Investissement pour l'Avenir...
- aides financières directes à la création d'emploi : via des subventions ou prêts participatifs
- soutien aux structures d'Insertion par l'Activité Economique (IAE) et de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) ;
- aide à la reconversion, à la formation, à la mobilité externe, accompagnement à l'essaimage: création d'entreprise par les salariés sortants : une vingtaine de dossiers identifiés pour Stelia en Nouvelle Aquitaine et déjà en cours de traitement
- actions d'accompagnement des repreneurs de salariés sortants

# Co-pilotage des fonds de revitalisation

❑ Airbus Développement est habilité à exercer ce type de mandat depuis déjà 15 ans, pour Airbus et ses filiales, mais aussi pour toute entreprise tiers. Ses actions sont les suivantes:

- mise en place des **Comités de Pilotage et d'Engagement**
- mise à disposition de ses outils de gestion du fonds
- déroulement du processus de revitalisation tel que décrit ci-avant
  - **Identification** des projets éligibles par le Comité de Pilotage (voir ci-après)
  - **Evaluation** des projets par le Comité d'Engagement et décision (voir ci-après)
  - **Gestion administrative** des fonds engagés sous forme de subvention ou de prêt
    - ✓ Secrétariat des comités de pilotage et d'engagement
    - ✓ Enregistrement des dossiers éligibles puis retenus le cas échéant
    - ✓ Virement de la subvention ou du prêt vers l'entreprise accompagnée
    - ✓ Le cas échéant mis en place des prélèvements de remboursement des prêts
    - ✓ Le cas échéant, relance des impayés et ré-étalement des dettes



❑ Pour cela, Airbus Développement met à disposition son Système d'Information (SIAD) en support à la gestion administrative des fonds en assurant la **traçabilité** pour les services de l'Etat

# Identification des projets



- ❑ L'objet de la revitalisation est de promouvoir, accompagner la reprise d'activité et donc la création d'emploi nouveaux en compensation des emplois supprimés sur le bassin d'emploi considéré
  - Soit dans la même filière si elle n'est pas impactée globalement (cas isolé de défaillance d'une entreprise locale), si le métier est considéré comme clé ou correspondant aux orientations locales
  - Soit dans une filière d'avenir qui serait à développer
  - Soit sur des opportunités d'innovation technologique ou d'usage
- ➔ Le sourcing de projet fait donc l'objet de critères d'éligibilité
- ➔ Airbus Développement propose une grille de critères d'éligibilité adaptable en Comité de Pilotage

Localisation Bassin d'emploi	Nature du projet	Emplois générés	Connectivité Partenaires	Fonds Propres	Soutien bancaire	Nature de l'activité
	<ul style="list-style-type: none"><li>- Essaimage</li><li>- Création &lt; 3 ans</li><li>- Reprise</li><li>- Développement</li><li>- Projet d'entreprise</li><li>- Entreprise Individuelle</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aucun</li><li>- Nb &gt; 5</li><li>- 5 &lt; Nb &lt; 10</li><li>- ...</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Réseau Entreprendre</li><li>- Initiative France</li><li>- Incubateur, pépinière</li><li>- Pole de compétitivité</li><li>- Chambre consulaire..</li></ul>			

# Evaluation des projets



- ❑ Le réinvestissement des fonds de revitalisation doit se faire sur des projets crédibles et fait donc l'objet d'une évaluation réalisée en Comité technique d'Engagement
- ➔ La décision d'accompagner les projets fait donc l'objet de critères d'évaluation
- ➔ Airbus Développement met à disposition une grille de critères d'évaluation et une notation pondérée adaptable en Comité d'Engagement

Facteur humain	Projet Produit Services	Marché	Projection financière	Caractère social	Impact écologie environnemental	Autres
équipe & leadership couverture compétence connectivité partenaires	caractère innovant PI & brevets... maturité industrielle	SWOT concurrence délai arrivée marché barrière d'accès	volume CA, RN rentabilité CAF/CA solvabilité FP/TBA endettement / CAF Trésorerie en J de CA	Inclusivité diversité - Handicap - Parité - Jeunes quartiers - Seniors...	Développement durable Transition énergétique Circuits courts Traitement des déchets Empreinte carbone	essaimage territoire industrie métier

# Accompagnement et suivi des projets

Airbus Développement mène une action continue de soutien au développement économique régional en partenariat avec l'ensemble des partenaires et acteurs locaux via;

- des aides financières non dilutives sous forme de prêts participatifs à partir du Capital Social d'Airbus Développement: ces aides sont renforcées et étagées (effet levier) par la mise en relation avec les fonds d'investissement régionaux et par la mise en relation avec le réseau bancaire
- des aides immatérielles selon les délégations régionales:
  - ✓ mise à disposition de ressources (moyens de labo, personnel, experts),
  - ✓ coaching de dirigeants, animation d'ateliers de Co-Développement,
  - ✓ couverture sociale (offre spécifique de notre mutuelle IPECA destinée aux start-ups),
  - ✓ aide au recrutement avec le support d'un cabinet expert,
  - ✓ aide à l'étude de marché ou élaboration d'un Business Plan,
  - ✓ actions de médiation
  - ✓ mises en relations business
  - ✓ bilans d'avancement



# Conclusion

AIRBUS Développement accompagne les Directions de site Airbus et nos filiales via des conventions de partenariat.

L'action continue d'AIRBUS Développement sur les territoires où sont implantés les sites Airbus & filiales et l'expérience acquise par AIRBUS Développement sur la revitalisation des bassins d'emplois, favoriseront les actions à venir en Nouvelle Aquitaine pour la relance de l'activité.